

## РАЗНОЕ

## Успешно реформированный институт

(Окончание. Начало на стр. 5)

— Еще одна болевая точка «академической реформы», как известно, кадровый вопрос. Сегодня обсуждается ситуация, при которой директора старше 65 лет вынуждены будут оставить свои посты и большинство институтов окажется без опытных руководителей...

— На это не надо клеветать. Это очевидный повод затормозить, а не решать набравший вопрос. Возрастной ценз — практика, общепринятая для Европы и Америки. Если тебе 65, ты должен уйти с руководящей позиции. При этом можешь продолжать возглавлять свою лабораторию или группу, вести научное руководство хоть всем институтом, хоть его отдельными сотрудниками. Я знаю светлейшего ума людей, которые спокойно оставили директорские кресла и ушли в профессию. Либо играть по единым со всем миром правилам, либо ничего не делать — другого выбора у нас нет. Директором института должен быть человек не только академического склада ума, но и состоявшийся как эффективный менеджер в лучшем смысле слова.

### — Привела ли ваша реструктуризация к сокращению штата?

— Сокращения, как таковых, мы избежали. Некоторые руководители центров ушли на позиции глав более мелких подразделений: отделений, групп и лабораторий. Или стали ответственными специалистами. Каждое кадровое решение принималось на ученом совете НИИПК (и не на одном его заседании), каждому обсуждаемому давалось слово. Но спорить с фактами всегда трудно. Стены института покинуло только несколько человек, причем добровольно. Некоторые из них уехали в другие города, возглавили там не менее достойные структуры: на обочине профессии они не оказались. Руководители, которых мы поменяли — это вообще-то талантливые люди, звезды в своих специальностях, они просто не дотягивали как администраторы.

### — То есть можно говорить о состоявшейся реформе в отдельно взятом научном институте?

— Вы верно выразились. НИИ патологии кровообращения с его коллективом порядка двух тысяч человек стал, как сегодня принято говорить, пилотной организацией по отработке критериев сравнения научной состоятельности. Мы убрали неэффективных руководителей и группы, слабые центры объединили с сильными. Прошло чуть больше года, и это начинает давать свои плоды. Перемены стали мощным мотивирующим фактором, люди начали понимать, что им нужно делать. Кадровая оптимизация помогла укомплектовать нашу новую площадку — поликлинику на улице 1905 года — и избавиться от дублирования некоторых функций. Улучшилась и система оплаты труда, она стала более многофакторной и персонализированной. Любый специалист, входящий в палату к больному или встающий к операционному столу, сегодня понимает, что эти его действия будут учтены при начислении заработной платы. Отдельно учитывается научная деятельность и тоже идет в зачет, у каждого из центров есть свой фонд. Для любого работника эта система открыта: люди понимают «за что и сколько» они получают.

Беседовал Андрей Соболевский  
Фото предоставлено администрацией  
НИИПК им. Е.Н. Мешалкина

# На «Пузырёвских чтениях» обозначен вариант глобальной катастрофы

Около 100 исследователей из Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Иркутска, Красноярска и других городов принимают участие во Всероссийской конференции «Геофизические методы исследования земной коры», посвященной 100-летию со дня рождения академика Н.Н. Пузырёва. Ученые встретились в Институте нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН

«Считаю эту конференцию весьма значимой, как минимум, по двум причинам — сказал, открывая форум, председатель Объединенного ученого совета СО РАН по наукам о Земле академик Николай Леонтьевич Добрецов. — Во-первых, сто лет — это рубеж, на котором еще находятся люди, знавшие юбилера. Во-вторых, это завершение целой эпохи, которую можно смело назвать «эпохой Пузырёва».

Главным этапом его научного творчества Николай Добрецов обозначил 1971—1989 годы, когда в Институте геологии и геофизики СО АН СССР был открыт отдел сейсмологических исследований и вне его стен создана специализированная организация «Сибнефтегеофизика».

**ФГАОУ ВО «Новосибирский национальный исследовательский государственный университет»**, факультет естественных наук, объявляет конкурс на замещение вакантных должностей: ведущего научного сотрудника кафедры химии твердого тела (требования: ученая степень или ученое звание, квалифицированный специалист соответствующего профиля, научный или научно-педагогический стаж — не менее 5 лет); кафедра неорганической химии: профессор — 1; кафедра общей биологии и экологии: старший преподаватель — 2; кафедра физической химии: профессор — 1, доцент — 1, старший преподаватель — 1; кафедра химии окружающей среды: доцент — 1; кафедра химии твердого тела: профессор — 1, доцент — 2; кафедра цитологии и генетики: профессор — 1. Срок подачи документов для участия в конкурсе — не позднее 1 месяца со дня опубликования объявления. Документы подавать по адресу: 630090, г. Новосибирск, ул. Пирогова, 2, ФЕН НГУ. Справки по тел.: 363-42-06, 330-09-55 (управление кадров).

**ФГБУН Институт цитологии и генетики СО РАН** объявляет конкурс на замещение должностей: ведущего научного сотрудника лаборатории генетики лабораторных животных по специальностям 03.02.07 «генетика» и 03.03.01 «физиология», имеющего ученую степень доктора биологических наук; опыт экспериментальных исследований в области иммунофизиологии, репродуктивной биологии, популяционной биологии, нанобиобезопасности; опыт организации и проведения доклинических испытаний эмбриотоксического и тератогенного действия фармакологических субстанций в соответствии с требованиями GLP на лабораторных животных SPF-статуса. Обязателен опыт руководства отечественными и международными грантами РФФИ, опыт подготовки специалистов, а также публикации в ведущих российских и зарубежных научных журналах; старшего научного сотрудника лаборатории генетики лабораторных животных по специальности 03.03.01 «физиология», имеющего ученую степень кандидата биологических наук, специалиста в области магнитно-резонансной томографии и магнитно-резонансной спектроскопии, владеющего методами томографии, ангиографии, пространственно-локализованной и многоядерной спектроскопии, методами газовой и инъекционной наркотизации животных в соответствии с международными нормами FELASA. Обязателен опыт руководства грантами и дипломными работами, наличие не менее 10 научных статей, опубликованных в рецензируемых журналах; старшего научного сотрудника лаборатории генетики лабораторных животных по специальности 03.02.04 «зоология», имеющего ученую степень кандидата биологических наук, опыт исследования иммунологии, поведения и современных методов контроля здоровья лабораторных животных, прошедшего зарубежную стажировку с выполнением исследований на животных SPF-статуса, владеющего методами ПЦР, радиоиммунного и иммуноферментного анализа, включая методы определения вирусов и бактерий у животных. Обязателен опыт руководства грантами и дипломными работами, не менее 10 научных статей в данной области, опубликованных в рецензируемых журналах; научного сотрудника лаборатории эволюционной генетики по специальности 03.02.07 «генетика», имеющего ученую степень кандидата биологических наук, специалиста в области генетики и молекулярной и клеточной биологии, владеющего навыками работы с нуклеиновыми кислотами, с опытом анализа транскрипции генов методом ОТ-ПЦР в реальном времени. Кандидат должен иметь не менее 15 публикаций в рецензируемых отечественных и международных научных изданиях, опыт участия в качестве исполнителя научных проектов,

«Если ретроспективно смотреть в 1960-е, то не всем видным ученым удалось создать научные школы, — поделился научный руководитель Института нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН академик Алексей Эмильевич Конторович. — У Николая Никитича это вышло блестяще. Вокруг него сложилось сообщество единомышленников и последователей, понимающих и развивавших «науку Пузырёва».

Главными методами этой школы были названы многоволновая сейсморазведка и глубинное волновое зондирование. Они позволили, по словам А. Конторовича, «определить направление главного удара в поиске нефти и газа».

Отметил Алексей Эмильевич и драматический этап жизни академика Пузырёва, утратившего зрение и проведшего «двадцать лет жизни и работы без света». Ученый сам искал по библиотекам первые специализированные аудиокнижки, просил надиктовывать на магнитофон новые статьи и монографии.

«В тематике докладов преобладает то, чем всю жизнь занимался Николай Никитич, — отметил, говоря о конференции, академик Добрецов. — В этой области может быть сделано много революционных открытий».

Одной из важнейших задач современной геофизики он назвал мониторинг магнитного поля Земли и предсказание



его инверсий, то есть перемены полюсов. Это явление, последний раз случившееся задолго до начала существования человека, способно вызывать негативные последствия. В условиях очень низкого магнитного поля станут хуже работать мобильные связи и интернет, с трудом будут заводиться двигатели внутреннего сгорания из-за слабой искры, — предполагает ученый. Он считает, что проблемы защиты технологий от инверсии магнитного поля следует заняться уже в настоящее время.

Соб. инф.  
Фото Александра Кузнецова

## Конкурс

поддержанных РФФИ, Министерством образования и науки РФ, Российским научным фондом и другими организациями, а также опыт руководства дипломными работами студентов Новосибирского и других университетов; научного сотрудника лабораторию популяционной этногенетики по специальности 03.02.07 «генетика», имеющего ученую степень кандидата биологических наук, опыт экспедиционных работ по изучению коренных народов Сибири, владеющего молекулярно-генетическими методами, такими как выделение ДНК, ПЦР, подготовка проб для секвенирования, а также методами статистической обработки данных; владеющего английским языком, имеющего не менее 10 публикаций в рецензируемых научных журналах, а также опыт участия в проектах фундаментальных исследований РАН и РФФИ; младшего научного сотрудника сектора эндокринологической генетики по специальности 03.03.01 «физиология». Претендент должен иметь высшее профессиональное образование — биологическое или медицинское, владеть английским языком, иметь не менее 3 опубликованных работ в рецензируемых научных журналах по проблемам репродукции человека, генетики и физиологии сперматогенеза, а также иметь опыт участия в проектах фундаментальных исследований РАН и РФФИ; кандидата должен владеть методами анализа сперматогенеза у человека и лабораторных грызунов, тестирования агонистического поведения лабораторных мышей, статистическими методами анализа физиологических признаков, иметь опыт организации экспедиционных исследований по изучению репродуктивного потенциала человека. Срок подачи документов — не позднее одного месяца со дня опубликования объявления. Конкурс будет проведен 15 января 2014 г. в 10:00 в каб. 1231. Заявления и документы подавать в конкурсную комиссию по адресу: 630090, г. Новосибирск, пр. Ак. Лаврентьева, 10. Справки по тел.: 363-49-88. Объявление о конкурсе и перечень необходимых документов размещены на сайте института (bionet.nsc.ru).

**ФГБУН Центральный сибирский ботанический сад СО РАН** объявляет конкурс на замещение должностей по специальности 03.02.01 «ботаника» на условиях срочного трудового договора по соглашению сторон: младшего научного сотрудника в лабораторию дендрологии — 1 вакансия; научного сотрудника в лабораторию биотехнологии — 1 вакансия; научного сотрудника в лабораторию гербарий — 1 вакансия; научного сотрудника в лабораторию систематики — 1 вакансия; научного сотрудника в лабораторию пищевых растений — 1 вакансия; старшего научного сотрудника в лабораторию гербарий — 1 вакансия; старшего научного сотрудника в лабораторию редких растений — 1 вакансия; старшего научного сотрудника в лабораторию декоративных растений — 1 вакансия; старшего научного сотрудника в лабораторию низших растений — 2 вакансии. Требования к кандидатам — в соответствии с квалификационными характеристиками. Конкурс будет проведен 12.02.2015 г. в 14:00 по адресу: 630090, г. Новосибирск, ул. Золотолинская, 101. Справки по тел.: 339-97-09. Заявления и документы принимаются отделом кадров в течение месяца со дня опубликования объявления. Объявление о конкурсе и перечень необходимых документов размещены на сайте института (www.csbg.nsc.ru).

**ФГБУН Институт ядерной физики им. Г.И. Будкера СО РАН** объявляет конкурс на замещение вакантных должностей: научного сотрудника по специальности 01.04.20 «физика пучков заряженных ча-

стиц и ускорительная техника» — 2 места; научного сотрудника по специальности 01.04.08 «физика и химия плазмы»; ведущего научного сотрудника по специальности 01.04.08 «физика и химия плазмы»; старшего научного сотрудника по специальности 01.04.08 «физика и химия плазмы»; старшего научного сотрудника по специальности 01.04.20 «физика пучков заряженных частиц и ускорительная техника»; ведущего научного сотрудника по специальности 01.04.20 «физика пучков заряженных частиц и ускорительная техника». Дата проведения конкурса: 09.02.2015 г.; время: 12:00; место: зал Ученого совета. Документы (с пометкой «на конкурс») направлять в адрес отдела кадров ИЯФ СО РАН: 630090, г. Новосибирск, пр. Ак. Лаврентьева, 11. Справки по тел.: 329-47-88.

**ФГБУН Институт нефти и газа СО РАН** объявляет конкурс на замещение вакантной должности на условиях заключения срочного трудового договора: ведущего научного сотрудника по специальности 02.00.13 «нефтехимия» в лабораторию техногенных газовых гидратов — 1 вакансия. Требования к кандидатам — в соответствии с квалификационными характеристиками, утвержденными постановлением Президиума РАН от 25.03.2008 г. № 196. Срок подачи документов — не позднее двух месяцев со дня публикации объявления. Документы направлять по адресу: 677890, г. Якутск, ул. Октябрьская, 1, ИПНГ СО РАН. Справки по тел.: 8(4112) 39-06-20, 39-06-26. Объявление о конкурсе и перечень необходимых документов размещены на сайте института (www.ipng.ysn.ru).

**ФГБУН Институт молекулярной и клеточной биологии СО РАН** объявляет конкурс на замещение 0,5 ставки вакантной должности младшего научного сотрудника лаборатории цитогенетики и апомикса растений по специальности 03.02.07 «генетика» на условиях срочного трудового договора по соглашению сторон. Требования к кандидатам — в соответствии с квалификационными характеристиками, утвержденными постановлением Президиума РАН от 25.03.2008 г. № 196. Срок подачи документов — не позднее двух месяцев со дня публикации объявления. Документы по адресу: 630090, г. Новосибирск, пр. Ак. Лаврентьева, 8/2, ИМКБ СО РАН. Подробная информация о конкурсе размещена на сайте института (mcb.nsc.ru). Справки по тел.: 8(952) 916-78-58 (ученый секретарь), e-mail: info@mcb.nsc.ru.



## Международный благотворительный научный фонд им. К.И. Замараева

объявляет о новом конкурсе научных проектов 2015 года для молодых ученых и каталитические процессы нефтепереработки». Подробности на сайте: www.zam.catalysis.ru.