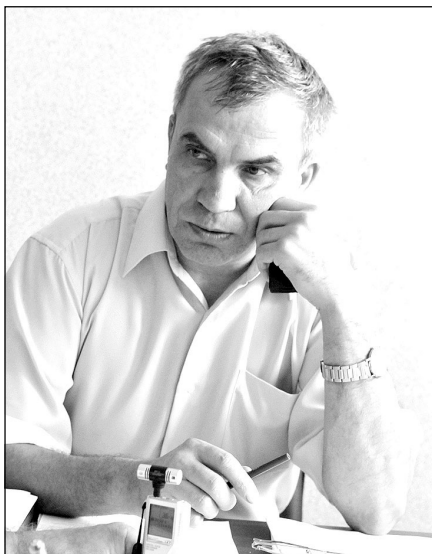


# Глобальное лидерство и кресло Спартака

В конце 2012 года была утверждена программа развития Новосибирского национального исследовательского государственного университета с целью вхождения в первую сотню рейтинга QS. Для последовательного улучшения позиций в мировых рейтингах НГУ должен войти в группу российских университетов, которые получают для этого дополнительные ресурсы от правительства страны.

Сообщалось, что ключевым пунктом программы развития НГУ обозначено создание 100 новых исследовательских лабораторий совместно с Сибирским отделением РАН. О том, как обстоят дела на сегодняшний день, рассказывает ректор Новосибирского университета доктор физико-математических наук профессор **Михаил Петрович Федорук**.



— На сайте Министерства образования и науки РФ размещён проект постановления Правительства, в котором уточняется формулировка поставленной задачи. Сегодня речь идет не о вхождении пяти российских вузов в TOP-100 мировых рейтингов к 2020 году, а о повышении международной конкурентоспособности наших университетов. Проект находится на стадии согласования, и в ближайшие месяцы будет запущена программа целевой государственной поддержки ведущих вузов страны на конкурсной основе. Насколько мне известно, будет отобрано около 15 университетов. Объем финансирования на 2013 год по этой программе уже определен — 9 миллиардов рублей на всех. Я уверен, что в этом конкурсе мы должны не только участвовать, но и войти в число победителей.

— За счёт каких преимуществ?

— Мы рассчитываем войти в этот элитный клуб российских университетов, в первую очередь, за счёт хорошо продуманной и подробной программы, которую мы предложили.

Наши сильные стороны включают:

- признанный высокий уровень образования и научных исследований в НГУ,
- уникальную возможность использовать огромный потенциал СО РАН и Технопарка,
- активное содействие наших выпускников, включая зарубежную диаспору НГУ.

В Программе развития НГУ до 2020 года мы ориентируемся на рейтинг QS, но улучшение позиции в нём приведет к более высоким показателям университета и в рейтинге The Times. Известно, что рейтинг QS в значительной степени репутационный: существенный вклад вносят оценки работодателей и научного сообщества (50%). Мы стали более внимательно относиться к тем требованиям, которые присутствуют в международных рейтингах. В 2012 году мы сделали первый шаг: представили в рейтинговые агентства списки респондентов, их количество удвоилось — как работодателей, так и представителей академической среды, от каждой группы стало около 350-ти. Во многом это произошло за счёт поддержки зарубежной диаспоры выпускников НГУ. Но задачи очень серьёзные. Мы понимаем, что конкурентами Новосибирского университета выступают не только зарубежные, но и российские вузы, которые поставили перед собой такие же амбициозные задачи.

— А какие препятствия стоят на этом пути?

— Безусловно, показатель, по которому проваливаемся и мы, и другие университеты страны — это уровень цитируемости. Его

следует поднять на порядок в прямом смысле слова, то есть более чем в десять раз. В этом плане мы рассчитываем на публикации работ сотрудников тех 100 новых лабораторий, которые планируется открыть к 2020-му году совместно с институтами Сибирского отделения РАН.

Один из первых наших шагов в этом направлении — обновление договора с СО РАН (существующий документ действует до конца 2013 года), в котором должен быть прописан конкретный механизм реализации этой программы. Для подготовки нового соглашения создана экспертная группа из представителей Сибирского отделения и университета, при этом почти все её участники «едины в двух лицах»: работают и в институтах СО РАН, и на факультетах НГУ. Так, декан физфака член-корреспондент РАН Александр Евгеньевич Бондарь — заведующий лабораторией Института ядерной физики. Могу назвать также геофизика, доктора технических наук Игоря Николаевича Ельцова, чл.-корр. РАН физиков Дмитрия Марковича Марковича, Александра Васильевича Латышева и Сергея Алексеевича Бабина, химика Валерия Ивановича Бухтиярова. Гуманитарные науки в этой группе представляет археолог, доктор исторических наук Михаил Васильевич Шуньков, науки о жизни — директор Института цитологии и генетики СО РАН академик Николай Александрович Колчанов и проректор НГУ по научной работе член-корреспондент РАН Сергей Викторович Нетёсов. Эта экспертная группа разрабатывает принципы организации и работы совместных лабораторий СО РАН-НГУ, критерии оценки их деятельности.

Мы хотим создать все условия как для развития новых лабораторий, так и для простой и понятной процедуры своевременного прекращения финансирования тех групп, которые не выполняют принятых обязательств. Речь идет прежде всего о количестве публикаций в год в изданиях, которые индексируются в Scopus либо Web of Science. Упор будет делаться на «горячие тематики», которые сейчас активно развиваются в стране и в мире и по которым, опять же, высока публикационная активность.

Лаборатории будут создаваться по различным направлениям наук: от естественнонаучных до социально-экономических и гуманитарных. Например, в гуманитарной сфере заметна археология: напомним, что открытие на Алтае «денисовского человека» кардинально изменило всю картину проис-

хождения современного Homo Sapiens, а другие находки — наши представления о древних цивилизациях.

— Какими видятся первые шаги на пути к этой сотне?

— В 2013 году мы планируем запуск не менее 10 лабораторий: понятно, что основная их часть будет размещена на площадях институтов СО РАН, а также Технопарка Новосибирского Академгородка. Хотя возможно открытие лабораторий не только с Сибирским отделением, но и, например, с инновационной компанией «Аэросервис». Эта лаборатория, «Центр энергоэффективных технологий», как раз расположена на территории Технопарка, и работают там магистранты и выпускники как НГУ, так НГТУ.

— Простите, а на какие средства открываются первые лаборатории? Ведь конкурсы университетов на финансирование для участия в «гонке за рейтингами» ещё не проводился...

— До запуска целевой программы Минобрнауки, о которой говорилось выше, при открытии новых лабораторий мы планируем использовать средства, получаемые университетом по тем или иным грантам — собственных резервов у НГУ для этого нет.

Ещё мы надеемся на другой большой проект МОН, который находится в разработке — по открытию в России 1000 новых исследовательских лабораторий, в том числе и в вузах. Годовой бюджет такой лаборатории может составить от 10 до 20 миллионов рублей; для покупки серьёзного экспериментального оборудования этого не будет хватать, но всё равно это неплохие «подъёмные».

— Улучшение глобальных позиций университета — это, вероятно, интернационализация не только исследований, но и образовательной деятельности?

— Совершенно верно. Мы должны сделать университет привлекательным для иностранных студентов. Фактически интернационализация образовательной деятельности началась с открытия программ для обучения на русском языке студентов из КНР. В соста-

возьмёт на себя новый проректор по внешним связям Лада Валериановна Юрченко. Среди проектов, которые за ней закреплены, — проведение Конгресса выпускников НГУ. С 6 по 8 сентября мы планируем собрать в Новосибирске около тысячи выпускников из России и всех стран мира. Идея его проведения родилась на дружеской встрече с выпускниками НГУ Сергеем Турицыным, возглавляющим Институт фотоники британского Университета Астон, и Владимиром Шильцевым, директором центра ускорительной физики в Фермилаб (Fermilab). Я согласился с ними в том, что Новосибирский университет может и должен получать более сильную и согласованную поддержку от своих выпускников и не в последнюю очередь — по поддержанию и усилению репутации, необходимой для продвижения в мировых рейтингах.

Повышение мотивации преподавателей и сотрудников НГУ — часть системной реформы, которая уже начинается в университете. Во многом это реформа управления.

ве Хэйлунцзянского университета (Харбин) работает на правах факультета китайско-российский институт, соучредителем которого выступил НГУ. В целом же там 33 таких института-факультета и около 38 тыс. студентов. Напомню, что Харбинский университет начинался в 1941 году с отряда по изучению русского языка, который организовал Мао Цзэдун, и сегодня это ведущий центр русистики в КНР. Студенты совместного института обучаются в бакалавриате по системе «3+1», то есть три года в Китае, год в НГУ. В 2011 и в 2012 году было набрано по 180 студентов. Обучение с четвёртого семестра ведётся на русском языке нашими преподавателями в Харбине, условия работы и проживания для них — на хорошем международном уровне. А в сентябре 2013 года в НГУ появятся первые восемь китайских студентов, которые обучаются в совместной магистратуре по химии и биологии. Со слов ректора Хэйлунцзянского университета, ему не так давно звонил новоизбранный Генеральный секретарь ЦК Компартии Китая Си Цзиньпин и интересовался состоянием дел именно с китайско-российским институтом.

В связи с обострением обстановки в Сирии к нам обратилось посольство этой страны с предложением принять их студентов, поскольку система высшего образования там полностью разрушена. Не знаю, как получится, но, возможно, первые сирийские студенты, человек 20, приедут в НГУ уже нынешней осенью, учёба начнётся с подготовительных курсов по изучению русского языка. Сегодняшние власти Сирии готовы платить за их обучение и проживание. Также мы приветствуем поступление в наш университет талантливой молодёжи из стран СНГ: в чем-то это возврат к советской практике, когда состав студентов НГУ был более интернациональным, чем сегодня.

— Дополнительная нагрузка ляжет на преподавательский корпус. Что делается для его укрепления?

— Наш университет имеет статус национального исследовательского и оправдывает его. В учебном процессе должны участвовать исследователи на пике своей карьеры, учёные с мировым уровнем. Сибирское отделение РАН оказало нам важную поддержку, начав доплачивать из своего бюджета тем своим сотрудникам, которые преподают в университете по совместительству. В ближайшее время будут утверждены списки такой поддержки на 2013 год. Совместителей из институтов СО РАН у нас около полутора тысяч, но есть и 440 собственно университетских штатных преподавателей, среднемесячная зарплата которых составляет всего 22 тысячи рублей. Это положение мы тоже будем исправлять. Улучшение позиций НГУ в международных рейтингах — это не просто абстрактная цель, это напрямую связано, в том числе, и с нашими возможностями повысить зарплаты преподавателей.

Так, будет создана единая служба PR, усилена маркетинговая деятельность, коммерциализация разработок, на новый уровень выйдет работа с выпускниками. Многие

— А изменится ли что-нибудь в облике университета, в его повседневной жизни? Сегодня, заходя сюда, я не заметил серьезных перемен по сравнению с 1970-ми, когда я сам здесь учился, и с 1980-ми, когда здесь работал...

— Прежде всего, мы перестраиваем вход в главный корпус НГУ, так как нынешний внешний вид оставляет желать лучшего, он был сделан очень некачественно. Далее, простите за такую прозу, но начинать надо с туалетов. Это один из показателей уважения администрации к сотрудникам и студентам. Отдельная проблема — старые общежития на улице Пирогова. Для начала их нужно бы обновить внешне. Но боюсь, что это потребует больших денег. Так ведь и капитального ремонта эти общежития требуют давным-давно! Открою секрет: если в 1970-х общежитие № 8-1 возводили профессионалы «Сиббакадемстроя», то «восьмёрка-вторая» досталась стройбату со всеми вытекающими последствиями. При вскрытии подоконников там оказалась пустота. Зимой разница в температурах между корпусами — минимум десять градусов, во второй «восьмёрке» окна приходилось затягивать плёнкой.

Но капитальные ремонты — это порядок сотен миллионов рублей. А бюджет НГУ на 2013 год, без специальных федеральных проектов и поддержки СО РАН — 647 миллионов рублей. При этом мы всё равно будем искать возможности для любых изменений к лучшему: например, планируем распространить зону Wi-Fi на всю территорию студгородка и повысить качество Интернета.

И ещё о слове «облик». К осени должен пройти ребрендинг университета: готовится новый логотип НГУ, варианты разрабатывают агентство «Мелехов и Филурин» и художник Игорь Аксенов — автор советских эмблем НГУ и университетской Интернедели.

— Михаил Петрович, а что лично для вас значит программа развития университета, по-человечески? Несёт ли какие-то эмоции?

— Андрей Андреевич Кочев мне недавно подарил стул легендарного ректора НГУ академика Спартака Тимофеевича Беляева. Вряд ли я когда-нибудь осмелюсь сесть на него.

Для меня вопрос принципа — реализовать сегодняшние возможности университета по развитию исследований в кооперации с СО РАН, по продвижению в мировых рейтингах. Последнее для меня — не самоцель, а критерий того уровня конкурентоспособности, которого мы достигнем. И я убеждён, что это возможно.

Я уже упоминал моего одноклассника Сергея Турицына. Он как-то сказал, приехав в Новосибирск: «Университет сделал для нас так много, что пора отдавать долги». Если мне удастся чего-то добиться, то я буду должен НГУ несколько меньше. Невзирая на все «но», я искренне считаю, что это лучший университет страны.

Беседовал Андрей Соболевский,  
ЦОС СО РАН  
Фото В. Новикова